

山东能源
APP山东能源
公众号

山东能源集团

开局就是决战 起步就是冲刺

鲁西矿业

安全高效复工复产

□徐虎 刘铁桥 霍志超

西北矿业扎实迈向“五个创示范”目标

□苗晋刚

油房壕主井并筒提升系统安装工程完成联合试运转，望田煤业找煤扩量释放煤炭资源200余万吨，“基石”“铸匠”工程全面起势，“惠工西北”“煤海木兰”两大工会品牌启用……西北矿业各条战线开局喜讯不断、成绩亮眼，为实现全年目标任务奠定坚实基础。

在“十五五”开局之年，西北矿业锚定在安全发展、智能发展、增量接续、存量提质、创新领先5个方面创示范的目标要求，以“开局就是决战、起步就是冲刺”的精气神，奏响了高质量发展序曲。西北矿业党委书记、董事长、总经理刘业献表示：“我们要聚焦‘变革求进’主题，以思想作风建设为先导，在应对危机中强基固本，在顶压前行中抢占先机，推动各项工作向好向前，奋力书写高质量发展新篇章。”

思想之变
催生行为蝶变

西北矿业“理润西北”宣讲团格外繁忙。西北矿业以山东能源集团“齐心协力谋发展、攻坚克难勇担当”主题教育活动为抓手，创新开展“变革求进促发展、真抓实干强担当”形势任务教育，精准把握职工思想动态，激发全员于逆境逆境中增强政治、感恩、危机、创变4种意识，为企业战危机、渡难关、谋发展注入强劲动能。

教育变革观念，观念决定行动。走进西北矿业正通煤业地面设备组装车，由他们自主组装的掘锚一体机正整装待发。正通煤业党委书记、董事崔恒告诉笔者，他们把解决掘进提效问题作为形势任务教育的着力点，抽调骨干成立安装小组，边研究图纸和说明书，边动手组装。从陌生摸索到熟练掌握，从图纸解读到实装成型，相较于完全依赖厂家组装，此次自主组装整体效率提高近三分之一，不仅节约组装费用20余万元，更实现了关键设备组从依赖外部到自主掌握的技术转型。

为避免教育“水过地皮湿”，西北矿业把形势任务教育与全员大学习深度融合，常态化邀请政策研究、精益管理等关键领域的专家学者和实战精英，每2个月开展一次“西北讲堂”，帮助全员开阔视野、提升本领。

西北矿业首期“西北讲堂”正式开课。国家发改委中国宏观经济研究院研究员崔成博士作为特邀专家，用翔实的数据和生动的案例，深刻阐释了能源结构绿色低碳转型的战略必然性、核心内涵与实践挑战，为西北矿业总部机关管理人员带来一场思想与知识的盛宴。



山东能源集团西北区域总部。

摄影：长孙佳迪

从中心组学习到班组研讨，从党员干部到一线工人，西北矿业全员围绕工艺优化、流程精简等课题，层层开展“头脑风暴”，岗位建功、劳动竞赛、技术攻关、创新创效等实践活动此起彼伏，多角度将教育焕发出的热情转化为安全生产、提质增效的实际行动。

应对挑战
彰显发展韧劲

近段时间，西北矿业望田煤业煤炭发运现场一派繁忙景象，与当前煤炭市场的“寒冬”状态形成鲜明反差。然而谁能想到，几个月前他们的煤炭销售人员还在不辞辛苦，每天跨越几百公里专程登门，用诚意和坚持争取每一个客户。

望田煤业煤质发运中心主任郑加杰介绍，这样的变化，源自他们基于煤种优势，科学核定挂牌竞拍底价，以商品煤竞拍模式放大优质煤种价值，进而转化为实实在在的利润增长。

煤炭营销创效是“效益活水”。西北矿业始终秉持“营销创效、品质突围”战略，注重挖掘煤质特性最佳优势和最大价值，聚焦市场、客户、效益、品质“四个导向”，持续优化产品、流向和用户“三个结构”，一以贯之舞活煤炭销售龙头。

各权属单位也聚焦稳销量、降库存、增效益要求，主动跳出传统“买卖”思维，积极探索确保效益最大化的营销方案。邵寨煤业成功研发的“低硫洗混煤167”新产品，实现精煤副产品

的高附加值利用，年创效460余万元。刘园子煤矿针对原选煤厂仅能洗选块煤和末煤，经济效益偏低的问题，实施选煤厂末煤系统改造项目，产品发热量比前期提高约500大卡，吨煤综合售价环比提高约50元。黄陶勒盖煤炭公司通过降低低价洗混煤销量、提高精煤销售占比等方式，吨煤综合煤价较去年均价逆势上涨17.7元，领先周边煤矿5—30元，实现创效1330万元。

在提升营销创效水平的同时，西北矿业坚持把“多出煤、出好煤”作为应对当前煤价下行的有力武器，一方面抓采场、保接续、提增量，科学把控生产节奏，精细采掘、合理配采，打好稳产稳量保卫战；另一方面严格分提、分储、分运，加强对产洗销全环节的煤质管理，做到源头保煤质、过程控煤质、末端抓煤质，以煤质稳定拓宽效益源。

全员奋战
构建高效执行体系

应对市场挑战的游刃有余，离不开扎实安全根基的强力支撑。为构建高效执行的安全治理体系，西北矿业锚定“安全稳”目标，聚焦依法治理、超前治理、系统治理，以严的标准、严的措施、严的问责，强力推进安全生产治本攻坚三年行动，构建起了“目标具体化一责任清单化一行动闭环化”的安全管控机制。

近段时间，西北矿业五举煤业副总工程师王兴加上又多了一层新身份，成为该矿宣讲新版《煤矿安全规程》的授课老师。每周三晚上，他都会准时出现在安培中心教室，利用专业知识，深入浅出地为职工讲解新版《煤矿安全规程》如何应用于现场。

党员干部下沉一线宣贯安全生产理念和标准要求，各专业分口严抓安全生产标准化动态达标和现场工程质量考核验收。西北矿业聚焦“抓质量、强治灾、夯基础、保安全”，突出专业协同、归口管理，自上而下层层压实安全管理责任，安全治理成效直接与新酬激励、评优评优挂钩联动，全面掀起“安全共担、灾害共治、风险共防、质量共保”的工作热潮。

在全力保安全的同时，西北矿业围绕“设计优、用工精、管控准、效率高”目标，在推动内涵发展上谋方法、拓路径、优流程。

从顶层设计上精益管控到权属单位堵漏止血，从管理人员深挖内潜到一线职工源头降本，全员参与、全程管控的精益降本文化在这里生根发芽，形成了“上级有部署、基层有行动”的高效执行体系，共同深耕降本增效，持续提升企业竞争力。

黄陶勒盖煤业公司深化生产方式变革，通过理论推演、数值模拟、工程类比等手段，全方位优化现有支护方案，每米巷道节约支护成本118元，年节省支护费用超百万元。邵寨煤业致力存量资产盘活，科学封闭二盘区闲置巷道，节约大量通风耗电及排水维护等费用394.2万元，让“沉睡资产”焕发新生、创造价值。

西北矿业以争创“五个示范”为引领，坚定不移走“安全稳、结构优、智能化、均量高”的发展道路，奋力实现质的有效提升和量的稳健增长。正如刘业献所言：“‘开门红’只是起点，未来我们将以拥抱变革和接续奋斗为动力，齐心协力推动企业逆势崛起、破局新生，确保西北矿业在高质量发展道路上稳步前进。”

一年之计春为首 企业发展安为先

究矿能源奏响满格复工“春之声”

□王鑫涛 岳蒙 刘成龙

在究矿能源，从齐鲁腹地的数百米井下，到陕蒙边陲的化工园区，机器的轰鸣声再度响起，汇成一曲激昂的能源生产“春之声”。

春节9天长假结束，年味尚未散尽，究矿能源各条战线已迅速切换至“满格”工作模式。

2月22日，究矿能源党委书记、总经理王九红带队深入赵楼煤矿7305运顺掘进工作面，实地查看复工安全措施落实、设备运维及工程质量情况。在井下一线，他再三强调：“要坚决恪守‘不安全不生产、隐患不消除不生产、安全措施不落实不生产’原则，以安全稳、开局好保障全年胜。”

这番话，点出了究矿能源节后复工的主基调。

按照山东省人民政府安委会办公室关于扎实开展开工“第一课”活动的要求，究矿能源各单位迅速行动，将思想收心作为复工首要工序，一场覆盖全员的安全“复工战”在矿区、化工园区全面打响。

不开课不复工，不上课不上岗。“节后复工复产是安全生产事故的高发期、易发期，全体干部职工必须克服‘假期综合征’，迅速调整状态。”2月21日，兴隆庄煤矿矿长李鲁杰在讲授“开工第一课”时开门见山。

这个春节，兴隆庄煤矿机电工区副井维修班班长郭金陵过得并不踏实。作为2025年度齐鲁大工匠，36年的岗位坚守早已刻进他骨子里。今年井下迎来了5天“小长假”，他却“放假不放心”，每天茶余饭后都要到提升机房转转看看。“仿佛只有亲眼确认设备平稳、机房无恙，心里那沉甸甸的牵挂才能落地。”

破五儿开工，郭金陵参加完工区“开



春节复工第一天，兴隆庄煤矿机电工区副井维修班班长郭金陵在检查设备。摄影：尹大为

工第一课”，早早抵达工作现场。俯身、侧耳、凝神，手中的螺丝刀轻轻贴在提升机滚筒端部轴承上，仔细聆听内部运转声响。他独创的“细观察、听声音、嗅气味、感温度”故障判定法，在数十年巡检中早已融入其骨髓。

像郭金陵这样“放假不放心”的矿山人，在究矿能源比比皆是。兴隆庄煤矿要求全员学习落实“开工第一课”内容，当天未复工的单位或未出勤人员复工前，必须通过直播视频补课，做到“不开课不复工、不上课不上岗”。

人人都要过筛子，守住安全关口。走进东滩煤矿综掘一区的学习室，职工们发现会议桌上摆满了苹果和橙子。这不是简单的慰问品，而是区队干部特意准备的“平安礼”。

“苹果寓意平平安安，橙子寓意心想事成，都是吉利话，但背后的分量很重。”一位刚领到“平安礼”的老矿工告诉记者，干了二十多年掘进，他深知“平安”二字对于煤矿家庭的分量，这份朴素的期许，成为新一年安全生产最温暖的注脚。

“大家要把心从‘节日模式’彻底收回来，咱们下井干活，眼里不能只有煤，更要时刻盯着‘安全’二字。”在班前会上，综掘一区区长万福志开门见山，几句话点明当天的主题。

技术主管郭省在班前会上没有照本宣科，而是针对各迎头工作面的实际情况，把复工安全技术措施掰开揉碎了讲，特别是顶板管理和“一通三防”的关键环节，要求人人过关，绝不允许“人到了，心还

在酒桌上”的情况发生。

而在千里之外的陕蒙矿区，石拉乌素煤矿在复工前由矿领导带队，开展对井下采掘、顶板支护、机电设备、通风、防火、防冲、防治水等系统的拉网式全覆盖安全大检查，实行隐患现场交办、限期整改、闭环销号。聚焦煤仓、溜煤眼等关键环节，提前清空胶皮带、煤仓物料，复工前逐项复核确认，从源头消除安全风险。

在陕西榆林，煤制油分公司强化生产设施安全排查，重点检查安全联锁、安全附件，杜绝设备“带病运行”。煤化工工程公司针对多项施工任务，分类排查复工安全及设备运行隐患。

“2026年是‘十五五’规划开局之年，新版《煤矿安全规程》也于2月1日正式施行，国家对煤矿安全生产工作提出了更严格要求。”王九红表示。

新版《煤矿安全规程》全方位重塑了煤矿安全生产准则，成为开展安全生产工作的根本遵循。究矿能源各单位将持续强化上级文件精神贯彻落实，严格落实《关于防范遏制矿山领域重特大生产安全事故的硬措施》《煤矿安全规程》等法律法规和行业规范。

截至目前，究矿能源各矿井单位已全面恢复正常生产，化工、电力单位保持安全稳定运行。从南屯煤矿、兴隆庄煤矿、东滩煤矿、东滩煤矿等矿井单位，到煤制油分公司、精细化工、化工装备公司等化工板块单位，各单位均通过集中授课、班前会传达、观看警示教育片等方式，引导全员认清当前安全形势，迅速从“假期模式”切换到“工作状态”。

一年之计春为首，企业发展安为先。在经历了春节长假的休整后，究矿能源正以“战战兢兢、如履薄冰”的审慎态度，向着首季“开门红”的目标扎实迈进。

新能源集团

收心归位冲刺首季

□公报普

人勤春来早，奋进正当时。新能源集团吹响节后复工复产“集结号”，引导干部职工迅速从“节日状态”切换到“奋斗状态”，以思想“归位”推动工作“到位”，以全新面貌、务实作风开启全年工作新征程。

守牢思想防线 凝心聚气收心归位

“节后复工复产期间，人员思想波动大、设备运行不稳定，是安全生产的薄弱环节，必须时刻绷紧安全生产这根弦，抓实抓细各项安全工作。”新能源集团在“开工第一课”上将收心归位、筑牢思想防线作为开工起步的首要任务进行安排部署。

新能源集团动员全体干部职工坚持谋事上趁早趁早、做事上求早抓早，切实做到迅速集中思想，迅速严明纪律，迅速转变作风，迅速细化任务“四个迅速”，对照年度总体目标和首季“开门红”工作要求，挂出“作战图”、明确“时间表”，强化目标导向，注重跟踪督导，严格奖优罚劣，不见成效不收兵。

聚力安全生产 筑牢发展底线屏障

安全生产是企业发展的不可逾越的红线，新能源集团严格落实复工复产“六个一”刚性要求和验收制度，精准开展安全警示教育和岗位安全培训，强化安全意识，提升应急处置能力，筑牢复工复产安全防线。

“对电气操作票的执行一定要严格按照流程进行，严防违章误操作。”盛鲁电厂值长李文通在生产现场交接班时说。新能源集团各权属单位聚焦节后复工复产关键环节以及春季火灾高发、冻融交替、雨水增多等季节性特点，开展全方位、无死角、无盲区的风险隐患排查整治。重点排查设备设施运维、作业现场管理、电气线路、消防设施、特种设备等核心领域，以及高空作业、动火作业、有限空间作业等危险作业环节，做到底数清、情况明、处置快，严防隐患反弹回潮，切实把安全风险管控在萌芽状态。

推进重点项目 全力攻坚任务目标

2026年是“十五五”规划的开局之年，新能源集团聚焦优质资源开发、重点项目建设等工作任务，明确责任人、时间节点和具体举措，实行清单化管理、节点化推进，确保各项任务指标落地见效。

各项目单位挂出资源图、造价图、节点图“三张图”，明确设备供应表、手续办理表、要素保障表“三张表”，抓实节后全面复工复产，优化工序衔接，破解项目建设面临的时间紧、任务重、协调难度大等突出堵点，保障项目按计划节点顺利推进，确保项目早落地、早投产、早创效。同时，主动融入国家创新体系，强化科技、数字、人才、模式支撑，以科技赋能培育核心竞争力，推动产业结构优化升级，在更高水平上推进高质量发展。