

强化成本管控 优化产品结构

济三煤矿 全员节约创新创效

正通煤业全力提升经营质量和管理水平

□贾俊杰

“1月份煤炭产量与预算指标持平，材料费比预算减少40%……”2月8日，在西北矿业正通煤业经济运行分析会上，该公司财务管理部部长王黎明结合1月份生产经营指标进行汇报和分析。

今年工作一开局，正通煤业就深入学习贯彻山东能源、西北矿业系列会议精神，紧紧围绕“稳中求进、变革提升”主题主线，瞄准生产经营目标任务，深入推进“六精六提”融合管理，强化成本管控，优化煤炭产品结构等一系列务实举措，全力提升企业经营质量与管理水平，为推动企业高质量发展注入强劲动能。

2月9日，正通煤业机电管理部（洗煤中心）的李杰如往常一样，对照1月份设备回收周转材料台账进行核实。这是该公司材料周转利用率精细化管理的一个缩影。

为持续将市场化管向纵深推进，该

□宋鹏飞 李志刚

“老李，你说咱这煤炭行业现在竞争这么激烈，成本控制得越来越严，咱矿上可有啥好办法？”

“那可太多了！就说咱胶轮车设备维修这块，现在要求重维修免换新，大力提倡修旧利废呢。”

进入2025年，在兖矿能源济三煤矿，这样的对话时常在职工间进行。面对日益增长的成本压力，该矿大力倡导过紧日子思想，将降本增效理念植入班组日常工作的每一个环节，精打细算，挖掘降本增效潜力，一系列有效举措不仅让设备“焕发新生”，更让成本得到有效控制。

走进济三煤矿胶轮车维修车间，以往车辆损坏就轻易换新的场景已不复存在。车辆一旦出现故障，维修人员会迅速将其“请”上井进行全面“会诊”，精准找出问题所在，修复后再次投入使用，这一举措显著降低了车辆设备报废率。广大干部职工积极开拓思维，从废旧配件里“淘宝”。针对胶轮车易损件启动马达，专门成立攻坚小组，自行加工制作无轨胶轮车启动马达维修试验一体工作台，该工作台既方便维修操作，又便于存放相关配件。职工把胶轮车更换下来的废旧马达进行细致拆解，通过更换损坏的精密小配件，或巧妙组合搭配，让旧件重新发挥作用，每月节约配件费用20余万元。

在胶轮车备用电源的维修上，维修人员同样展现出了高超的技术和严谨的态度。他们精准查找故障，对电路板开焊虚接点进行重新焊接或更换焊接电子配件，每月至少能修复10个胶轮车备用电源，节约更换费用6.8万元。对于胶轮车运行中变形的部件，及时进行整形修复；针对损坏的支撑配件，迅速焊接修复，既降低了配件更换成本，又保障了胶轮车运行效率。

矿车维修工作也开展得有条不紊，面对车皮撕裂、箱体变形的矿车，维修人员通过焊接、整形处理，延长其使用寿命。对于已报废的矿车，他们也不浪费，将轮对拆下妥善保管，作为后续矿车维修配件。在他们的精心维护下，10多辆达到报废年限的矿车重获“新生”，再次投入生产，为矿上节约购置资金20余万元。

如今在济三煤矿，节约已成为一种风尚。给车辆加油时，职工们小心翼翼，不浪费一滴油；运料时，合理调配，杜绝空车行驶。不仅如此，各车间、区队定期召开降本增效经验分享会，职工们积极分享自己在工作中的小窍门、小发明，形成了浓厚的创新氛围。有的提出优化设备保养流程，减少故障发生次数；有的研发简易工具，提高维修效率，这些看似微小的举动，汇聚成巨大经济效益，营造了全员节约、创新创效的良好氛围，为矿井可持续发展奠定了坚实基础。

吃干榨净 变废为宝

鲁南化工精益管理在行动

□李楠楠 梁敬会

“你看，每小时减少废气排放618N^m³，增加合成气有效气量370.8N^m³，这样每年增加近300万N^m³的合成气有效气量，年度能创效近170万元。”在兖矿能源鲁南化工智慧控制中心气化车间中控操作台前，车间副主任孙永明兴奋地向班组成员计算着。

鲁南化工水煤浆气化装置闪蒸系统在运行过程中会副产部分酸性气体，过去这部分闪蒸气会被引入火炬燃烧处理，在日投煤3000吨级OMB粉煤气化装置设计之初，鲁南化工引入了闪蒸气回收理念，在进行装置建设时配备了闪蒸气压缩机。随着粉煤气化炉运行逐步稳定，闪蒸气回收这一课题也被列入日程，成为气化车间重点攻关项目。

现实中，技改推进过程中的“拦路虎”，比理论计算推演时要多出许多。

“闪蒸气压缩机在试运行期间暴露出一系列问题，像入口流量波动、一级和二级压力超标、三级和四级填料气体温度过高，一度引发了团队技术人员对闪蒸气回收可行性的质疑。”气化车间主任路光彬说。

然而，攻关之路再难，将闪蒸气“变

□孔庆玉 郑庆元 戚晓婷

“截至目前，咱们的‘内部银行’存款余额为8万元，贷款总额达到37万元，累计利息收入为3700元。其中，掘进工区三队有17万元欠款未还，相应利息1700元；巷修工区一队本月存款2万元……”在鲁西矿业郭屯煤矿1月份经济运行分析会上，运营管理部部长李军委详细通报“内部银行”财务状况。

据了解，郭屯煤矿深入推进“六精六提”工作，以规范市场化运行流程为抓手，围绕预算、计量、结算等关键环节，建立“内部银行”机制，实施以丰补歉的市场化经营模式，构建“单位增效、成本节支、职工增收”的内部市场化管理体系，不断提高经济运行质量，为矿井高质量发展助力。

“构建‘内部银行’机制，是我们为

郭屯煤矿

“内部银行”让职工钱包鼓起来

□孔庆玉 郑庆元 戚晓婷

“截至目前，咱们的‘内部银行’存款余额为8万元，贷款总额达到37万元，累计利息收入为3700元。其中，掘进工区三队有17万元欠款未还，相应利息1700元；巷修工区一队本月存款2万元……”在鲁西矿业郭屯煤矿1月份经济运行分析会上，运营管理部部长李军委详细通报“内部银行”财务状况。

据了解，郭屯煤矿深入推进“六精六提”工作，以规范市场化运行流程为抓手，围绕预算、计量、结算等关键环节，建立“内部银行”机制，实施以丰补歉的市场化经营模式，构建“单位增效、成本节支、职工增收”的内部市场化管理体系，不断提高经济运行质量，为矿井高质量发展助力。

“构建‘内部银行’机制，是我们为

郭屯煤矿

“内部银行”让职工钱包鼓起来

□孔庆玉 郑庆元 戚晓婷

“截至目前，咱们的‘内部银行’存款余额为8万元，贷款总额达到37万元，累计利息收入为3700元。其中，掘进工区三队有17万元欠款未还，相应利息1700元；巷修工区一队本月存款2万元……”在鲁西矿业郭屯煤矿1月份经济运行分析会上，运营管理部部长李军委详细通报“内部银行”财务状况。

据了解，郭屯煤矿深入推进“六精六提”工作，以规范市场化运行流程为抓手，围绕预算、计量、结算等关键环节，建立“内部银行”机制，实施以丰补歉的市场化经营模式，构建“单位增效、成本节支、职工增收”的内部市场化管理体系，不断提高经济运行质量，为矿井高质量发展助力。

“构建‘内部银行’机制，是我们为

高庄煤业锚定目标任务铆足劲拉满弓——

踏上奋进新征程 跑出新年“加速度”

□樊红月

生产指挥中心内，大屏上各工作面状况一目了然；百米井下，安全生产标准化坚实可靠；洗煤厂里，优质精煤滚滚而出……新年伊始，枣矿集团高庄煤业井上下一派繁忙景象，“实干进行曲”激昂飞扬。

号角吹响，战鼓雷动。该公司秉持“起步就是冲刺、开局就是决战”理念，踏上奋进新征程，围绕“高质量可持续发展”主题主线，锚定目标任务，筑牢安全根基，夯实生产接续，提升运营质效，铆足劲拉满弓，跑出新年“加速度”。

紧盯安全“主阵地”

“安全生产是硬指标！加强安全管理必须实打实、硬碰硬。”高庄煤业锁定安全“靶向中心”，从严从实掌控“思想关”“责任关”“检查关”，筑牢安全根基。

他们牢固树立“人人都是安全员”理念，严抓全层级自主管理。采取“线上+线下”方式，对安全生产法律法规、现场安

□樊红月

生产指挥中心内，大屏上各工作面状况一目了然；百米井下，安全生产标准化坚实可靠；洗煤厂里，优质精煤滚滚而出……新年伊始，枣矿集团高庄煤业井上下一派繁忙景象，“实干进行曲”激昂飞扬。

号角吹响，战鼓雷动。该公司秉持“起步就是冲刺、开局就是决战”理念，踏上奋进新征程，围绕“高质量可持续发展”主题主线，锚定目标任务，筑牢安全根基，夯实生产接续，提升运营质效，铆足劲拉满弓，跑出新年“加速度”。

紧盯安全“主阵地”

“安全生产是硬指标！加强安全管理必须实打实、硬碰硬。”高庄煤业锁定安全“靶向中心”，从严从实掌控“思想关”“责任关”“检查关”，筑牢安全根基。

他们牢固树立“人人都是安全员”理念，严抓全层级自主管理。采取“线上+线下”方式，对安全生产法律法规、现场安

“我们坚持技术节电、管理节电‘双管齐下’，‘错峰填谷’减少电费支出。”

“我们持续开展废料堆‘淘宝’活动，将废旧物资整形修复后再次利用，每

“我们坚持技术节电、管理节电‘双管齐下’，‘错峰填谷’减少电费支出。”

“我们持续开展废料堆‘淘宝’活动，将废旧物资整形修复后再次利用，每