

凝心聚力 奋勇争先

亭南煤业蓄势奋进谱华章

启航·山能2025

□秦炬洪

“面对持续加压的安全监管态势，我们要保持抓安全的决心不变，抓执行的力度不降，抓标准的劲头不松，以安全环境之稳促生产经营之进。”近日，在西北矿业亭南煤业一季度安委会全体会议暨月度安全办公会上，该公司党委书记、董事长景长宝就安全生产工作进行强调。

一元复始，万象更新。连日来，西北矿业亭南煤业以山东能源2025年工作会议精神为指引，围绕“三大目标”和“五个关系”部署要求，开展好“五个融合提升年”活动，引导全体干部职工擂鼓鸣号、聚力使劲，抓安全基础、提生产质效、强控本拓效，平稳有序推进各项工作，确保新一年各项工作开好局、起好步。

守牢安全管控“基本盘”

“临近春节，各位工友要切实增强安全意识，化解安全风险，坚决做到先安全后生产、不安全不生产。”近日，在该公司各工区班前班后会上，党务政工人员、女工协管员等正积极开展安全宣教活动，进一步提高职工安全意识。

立足安全发展的新形势、新变化，

该公司因情施策，构建以树牢依法依规“一个理念”，突出视频监控、执法记录仪“两个监管载体”，用好安全工资、安全培训、全域安全标准化“三个抓手”，强化常态检查、指导帮扶、自查自改、督导考核“四个管理”为主要内容的“1234”安全管理模式，全面提升企业安全治理能力。

他们把“八项硬措施”“治本攻坚三年行动”作为长期性工作紧抓不放，将“一规程四细则”、《煤矿安全生产标准化管理体系考核定级办法》作为纲领性文件对标对表，跟进规范安全生产制度流程，健全完善双重预防机制，结合山东能源和西北矿业的安全工作重点，高度重视抓落实。常态化组织管理人员“四时段”入井、跟大班行动，确保作业地点全覆盖、无遗漏。持续开展设备失爆、保护失效、超限员、安全监控系统排查整治及各类安全宣教活动，做到安全检查从严从细，安全宣教入脑入心。

截至目前，该公司已开展安全检查8次，安全宣教32次，受众人次数70余人。

唱好生产组织“重头戏”

“经过近两年的探索实践，公司矿井岩巷TBM、煤巷掘锚机快速掘进模式完全定型，我们要总结先进经验、提炼优秀做法、形成作业规范，构建一套具有亭煤特色、务实管用、可供借鉴的快速掘进作业模式。”1月13日，在该公司周例会上，党委副书记、总经理张浩为公司下一步掘进优化工作指明了

方向。

该公司着力于提升采掘效能，稳固生产组织“定盘星”，构建稳定均衡的生产格局。重点针对2409工作面切眼段煤层薄、倾角大、底板破，轴底段煤层厚、高瓦斯、强冲击等实际，借鉴2412工作面成熟经验做法，制定务实管用措施，发挥专业协同优势，合理确定推采速度，超前谋划回风巷的加强支护，推动监测监控、超前卸压、多维度抽采、搭建排水系统等灾害治理措施落地落实，确保工作面安全高效回采。

掘进稳则接续稳，接续稳则生产稳。该公司充分挖掘TBM和掘锚机装备性能潜力，优化劳动组织，提高掘进效率。通过超前分析地质条件、精准控制施工层位、抓好辅助系统管理等措施，提高掘进质效，以有力手段确保四盘区胶带巷按期完工。进一步强化设备维修维护，把设备管理作为重中之重，采取自查、技术“会诊”相结合的方式，从设备的检修工艺、保养、维护、验收等不同侧重点进行“局部深度检查”，做到维护、修理、备品备件“三到位”。通过装备赋能、管理提效、设备维修等多头并进，为完成全年掘进尺目标提供保障。

打好经营创效“组合拳”

“我们要总结提炼‘六精六提’融合管理推行两年来的优秀做法，优化完善管理模板，固化运行机制流程，使控成本、增效益、提效率的效应充分彰显、长久释放。”1月14日，在该公司经营管理部科务会上，部长孙晓辉传达

了公司领导对“六精六提”融合管理工作的新要求。

该公司以“两增三降四提升”活动和降本增效“八项硬措施”为抓手，以全年成本指标为基准，以生产作业计划为纲领，遵循“依法依规、全面综合、合理预计、突出重点、讲求绩效”的原则，科学编制全面预算，做到精准合理可操作。持续深化“避峰填谷”设备集中运行、零星工程内部竞标等制度，设立多个井下周转材料库，督促各单位优先领用、及时领用、常态领用，严控材料费、电费、修理费、施工费等显性成本。

坚守煤质生命线，全面加强井下采煤工作面 and 选煤厂管理，加快洗选系统升级改造，提高末煤系统处理上限，彻底消除洗选能力不足带来的生产影响，实现多出煤、出好煤，达成产品效益最大化效果。充分运用智能选煤厂这个“超级大脑”，进一步完善智能控制、智能生产管理和智能分析决策等系统建设，实现全厂机电设备的集中联锁控制，切实做到“投资必见效”。树牢“价值营销”理念，科学谋划市场布局，精准实施销售策略，根据市场变化，及时调整产品结构和售价，全力实现产销平衡。优化客户结构，协调商贸公司，按照增加市场直供户、减少战略贸易户的原则开展销售工作，以优质产品和服务赢得客户、站稳市场。

“新的一年，我们将投入更多时间、更大精力，以更足底气抓安全、提质量、强经营、控成本、推智能、谋创新、促改革，破除瓶颈制约，补齐短板不足，蓄势奋进谱写发展新篇，在打造山东能源西部开发桥头堡的征程中挑大梁、站排头。”景长宝说。



为更好地关爱“五期”女职工，鲁西矿业郭屯煤矿自2016年开始创建“妈妈小屋”，让处于孕期、哺乳期的女工得到了无微不至的关爱，“37℃母爱”被具象化。图为“妈妈小屋”升级版——宝宝乐园，这里有滑梯、积木、图书等，孩子们可以在里面开心玩耍，尽可能让女职工多一点时间陪伴孩子。（孔庆玉）

付村煤业优化思路、强化管控——

战逆境积蓄发展新优势

□尹丽君

当前，持续严峻的煤炭市场形势给企业经营管理出了一道难题，面对无法左右的市场，枣矿集团付村煤业以“求真务实、真抓实干”的精神持续优化发展思路，一门心思抓关键、精打细算降成本，在逆境中稳住了发展营盘，积蓄了发展优势。

调优思路 经济运营提质效

思路决定出路！特别是市场下行情况下，更考验着企业管理者的经营思路。

付村煤业以提升企业经营管理质效为着力点，根据山东能源下达的“两增三降四提升”创效工作目标，聚焦经营指标任务，积极强化顶层设计、调优经营思路，打好精益区队（车间）和精益班组管理、材料申请前置把关、政策创效等经营组合拳，积极应对对市场下行压力，在复杂环境下保持了经营韧劲。

在山东省设备管理协会举办的精益管理大学堂“赛精益”竞赛活动中，付村煤业设备制修厂一举捧回精益班组管理创新一等奖、淘宝创意装置改善一等奖、精益现场改善一等奖3项大奖，成为本次竞赛的最大赢家。

这正是付村煤业扎实推进精益区队

（车间）和精益班组管理所结出的硕果。

“我们立足‘降成本、提效益、提效率’这一目标，积极推进精益区队（车间）和精益班组管理，重点围绕七大精益管理任务和六大分析要素，应用各种精益管理工具，通过全员参与、持续改善，实现了企业整体效益、效率双提升。”该公司副经理邵长猛说。

精益管理模式为企业经营注入了澎湃动能，加强物资管控、做好材料申请前置把关是该公司奋力答好的另一份经营“答卷”。

该公司深入开展“新物资投入管控整治”活动，把牢材料申请前置审批关，采取“清单式”对账考核，从源头上审减不必要的投入；做实物资盘活工作，彻底消除各自管控的专业壁垒，对全矿物资系统盘点，先后组织6次现场办公会，调剂盘活538万元的物资。

产销协同

“源头创效”展作为

泥矸平均发热量控制在600大卡以内，洗混发热量控制在3200大卡以下，精煤回收率较历史同期提高1个百分点，创效2700万元——

作为枣矿集团的骨干矿井，付村煤业交出的这份一增两降“成绩单”让人眼前一亮。在这份成绩的背后，是付村

煤业持续推进产、洗、销深度协同机制，坚持用好精煤致胜“钥匙”，在“源头创效”上所做的努力。

他们建立完善井下分矸运输系统，完成浮精压滤机穿流工艺系统升级改造，精煤外运水分达到历史较低水平，进一步擦亮了“付村煤”品牌；实施尾煤泥截粗工艺，持续加大尾煤泥回收力度，对尾煤泥中＞0.5mm的粗煤泥进行再分选，每天多回收中煤约20吨，全年可增加效益198万元。

在此基础上，他们积极走出去，拓市场，努力为好煤找到“好婆家”，在异常严峻的形势下，做到了“市场不丢、客户不减”。

“市场越低迷，越要主动出击，通过实施‘共赢化’发展、‘保姆式’营销，以优质的产品和高品质的服务持续做大‘付村煤’朋友圈。”围绕这一工作思路，该公司紧盯市场需求，灵活调整销售策略，以质量保订单，以诚信赢市场，通过不懈努力，新开发精煤客户2家，累计多发运精煤7.9万吨，创效1.18亿元。

内涵挖潜

成本管控结硕果

成本线是企业的生命线，面对“一边是材料费不够用、一边是资金占用率高”的成本管控压力，付村煤业引导职工树牢过“紧日子”的思想，坚持用好

轻合金公司

携“冠军”之势启航2025

□米超

2025年伊始，东华重工轻合金公司150MN挤压生产现场“热潮”涌动。一台台机器轰鸣运转，一个个身影忙碌穿梭，职工们正加紧赶制一批远销德国的特定车体零部件，高质量发展澎湃动能加速汇聚。

从国内到国外，从洼地到高地，从跟跑到领跑，轻合金公司在冲刺“单项冠军企业”的赛道上不断向“新”进发、向“高”而攀、向“智”前行，动力强劲，生机盎然！

近年来，轻合金公司遵循“做精做尖铝型材、稳健开发深加工、集聚发展新动能”规划路径，坚定不移推进产品结构优化，聚焦“3+2”产品领域，把轨道交通型材作为冠军产品培育目标，练就“独门绝技”，成为“单项冠军”。

2017年，跻身轨道交通市场。2021年，作为车体材料主供应商，为世界首套时速600公里高速磁浮交通系统供应车体型材达到90%。2022年，获评山东省首批科技小巨人企业，先后研发了一批高附加值新型材，服务国家战略产品，突破了一批“卡脖子”技术瓶颈，成为“中国名片”“复兴号”标准动车组型材重要供应商，提供中车四方市场60%以上高端工业铝型材。2024年，成为“单项冠军”企业，深度参与中车四方、中车长客CR450工程样车的设计、研发与制造，成为国内唯一一家全面独家供应商。

轻合金公司紧跟共建“一带一路”倡议，积极融入国家轨道交通高质量发展体系，作为雅万高铁车体材料主供商，提供超过80%的高端工业铝型材和地板、侧墙、顶棚、底架梁等近30种车厢型材，单个型材最大长度25米。另外，还独家供应了牵引梁、枕梁、缓冲梁横梁、车钩从板座等底架承重型材，助力“山能智造”在“一带一路”加速驰骋。

在经验、技术加持下，轻合金公司依托上下游完整的产业链、较强的新产品研发能力和完善的销售网络等优势，在全球市场中不断寻找新的增长点，推动产业结构进一步优化升级。连续3年为韩国首尔地铁供应铝型材产品，成为德国西门子公司特定车体零部件供应商，完成西门子项目、新加坡跨岛线等150种新型材研发试制，累计交付海外订单400余吨。

唐口煤业

以“质”取胜创“煤”好

□马恒鑫

新年伊始，鲁西矿业唐口煤业秉持“管煤质与管安全并重”理念，全力推行煤质全程管控的“硬核举措”，从开采源头一路延伸至销售终端，精心构建起全方位、无漏洞的质量监督与考核体系，牢牢守护公司发展的“生命线”。

控源头，确保出煤“纯”

在该公司6311智能化综采工作面，综采一区区区长陈琪正在现场沉着指挥采煤作业。“割透溜头煤壁后，从溜头向溜尾方向斜切进刀，割直煤壁，随后调换滚筒上下位置，采煤机返程正常割煤直至割透溜尾……”按照“重点盯、跟踪盯、全程控”的思路，他们紧紧抓住生产源头管控。从进刀工艺上力保煤质，及时调整采高，做到既不丢顶底煤，也不吃顶底矸石。此外，他们每班还安排专人不定时对工作面进行巡查监督管理，确保煤质管理动态达标。

同时，在井下6317掘进工作面，随着综掘机滚筒飞速旋转，源源不断的“乌金”涌入输煤皮带。该公司针对煤层赋存条件变化情况，提前编制相关规程、措施，提前控制、释放炭岩层水量，不定期对井下各采掘工作面煤质进行采样检测，并对各采掘区队实行量化考核管理，从源头上保证煤炭的“纯度”。

抓过程，实现出煤“优”

该公司坚持高起点、高标准推进煤质管理工作，制定《煤炭质量考核细则》，明确“不合格产品不出矿”工作目标，通过对采掘工作面、煤流系统杂物、洗选日常抽检等全流程煤质管控，逐步细化各层级煤质管理职责、考核指标，兑现考核。同时，突出技术为先，超前研判煤层赋存情况，合理确定工作面设计，制订实施“一面一策”“一段一策”方案。通过有效规避断层和煤层变薄区对煤质的影响，原煤热值较去年提高400大卡，实现安全绿色开采，让矿井产能得到充分释放。

该公司调度室主任陈磊自豪地说：“我们通过控制综采工作面采高、合理配采，实施分仓储运、定量拣矸考核等有效措施，确保商品煤综合热值控制在5300大卡。”

重洗选，成就出煤“精”

洗选加工是提升煤质的“重头戏”。该公司洗煤厂作为煤炭品质升级的“核心阵地”，严抓洗选过程质量控制，抓牢密度精准控制，高频次开展中煤带精、矸石带煤抽检，扎实推进标杆选煤厂创建工作，实现质效双升，助力公司提升经济效益与市场竞争力。洗选过程中通过加大考核力度，加强技术检查，保证产品质量稳定，中煤带精率合格率提升至96%，矸石带煤率合格率提升至97.3%，商品煤合格率实现100%。

黄陶勒盖煤炭公司

洗选斩获双标杆

□任星星

喜报！他们成“标杆”啦！

近日，山东能源2024年“标杆”选煤厂评审工作落下帷幕，西北矿业黄陶勒盖煤炭公司巴彥高勒煤矿选煤厂“强势上榜”，一举斩获“动力煤分选系统标杆、粗煤泥分选系统标杆”两项称号，双倍荣誉更“吸睛”！

智能化加持提效率

巴彥高勒煤矿选煤厂动力煤分选系统围绕商品煤合格率、密度波动范围、矸石带煤率、介耗等7个指标进行管控，2024年共投资1500余万元对浅槽分选机、块煤脱泥筛、块煤脱介筛等关键洗选设备进行更换，并增设自动润滑装置、电缆测温在线诊断系统，洗选系统实现安全稳定运行，商品煤质量合格率始终保持100%。

他们稳步推进智能化建设，通过实施密度自动调节、煤泥水集中控制、无源在线煤质检测、智能加介等智能化项目，实现集中控制系统启停车时间控制在15分钟以内，每次生产模式调整时间缩短至10分钟以内，每小时洗选量可提升100吨。

“吃干榨净”创效益

巴彥高勒煤矿选煤厂不断推进粗精煤泥脱水设备升级改造，采用电磁高频筛代替弧形筛，对粗精煤泥进行脱泥、脱水。由于电磁筛脱水效果更好，改造后粗精煤泥脱水离心机筛篮筛缝由0.45毫米降至0.25毫米，压滤煤泥中+0.25毫米的粗颗粒含量由17.0%左右降至5.0%以下，粗煤泥得到最大化合理利用，精煤回收率同步提升1.3%，2024年多回收精煤7.9万余吨，创效3800余万元。

他们不断优化粗煤泥分选工艺流程，提高工艺系统灵活性。新增的螺旋矸石回收项目于2024年10月正式投入使用，单月回收矸石2500余吨，创效67万余元。一系列技术创新举措不仅提高了资源利用率，还为企业开辟了新的盈利增长点。