

山东能源
APP山东能源
公众号

山东能源集团

★ ★ ★ 贯彻落实2025年工作会议精神 ★ ★ ★

兖矿能源以实干落实年度工作会议精神

鲁西矿业聚力改革攻坚、深化整合融合

站排头 当示范

□徐虎 朱来路 梁凯

聚焦五大主导产业 推动高质量跨越式发展

□王鑫涛

围绕山东能源2025年工作会议“聚焦主责主业，构建优势突出、高效协同的主导产业体系”要求，兖矿能源以强烈的使命感、责任感、紧迫感，坚持实干当头，聚焦做强五大主导产业，推动兖矿能源高质量跨越式发展。

矿业、煤炭

扛起高质量发展重担

1月6日，转龙湾煤矿23205工作面。长长的工作面没有工人的身影。智能化采煤机举着硕大的刀头插入煤壁，切下大块的煤炭；液压支架次序跟进，掩护着采煤机缓缓向前；运输皮带驮着煤块不知疲倦地奔向远方，辗转运到地面煤仓。

“我们实施薄煤层配采，每天按20刀组织生产，最高日产3.2万吨。”转龙湾煤矿党委书记、总经理孙晓成刚开完兖矿能源年度工作会，要把二级公司的要求落实到实际工作中。“转龙湾煤矿将坚持安全生产、稳产达产‘两手硬’，加大科技创新力度，积极推动人工智能应用场景建设的广度和深度，全方位提升矿井安全保障能力，充分释放优质产能。”

2024年，陕蒙区域煤炭销量、营收首次赶超省内，核心支撑作用充分彰显，成为兖矿能源最大的利润增长极。

2025年，兖矿能源将集聚各方优势力量，加快推进石拉乌素煤矿、营盘壕煤矿达产达产。全力推动霍林河一号煤矿、曹四夭钼矿、刘三坨钼矿、嘎鲁图煤矿手续办理。

“稳省内、拓省外、优境外”；发挥战略资源优势、区域集群效应和产业规模效应；存量优化与增量崛起并重……兖矿能源一系列发展举措，促使省内省外、国内国外多个区域，在多个维度上实现高质量、跨越式发展。

2025年，兖矿能源将持续扩大矿业规模化、集约化优势，保持省内最佳持续接续，确保金鸡滩、转龙湾煤矿高产高效态势，着力提升兖煤澳洲矿井开工率和产能



兖矿能源荣信化工生产装置区。

饱和度，巩固澳洲最大专营煤炭生产商地位。最大限度释放省外境外煤炭产能，择机并购优质矿产资源，壮大矿业规模实力。

化工、制造

高举“高精尖”转型大旗

1月5日，内蒙古鄂尔多斯市达拉特经济开发区，荣信化工80万吨烯烃项目现场，8台钻机刚刚完成了公辅装置区229勘测点的钻探任务。同时，聚乙烯装置试桩、聚丙烯装置强夯检测正在紧锣密鼓地进行。20日后，勘测单位将出具详细报告，为4月份即将开始的基建施工提供第一手地质资料。

“按照山东能源‘延链补链’与‘集群发展’并重的要求，荣信化工将以争创‘国家优质工程金奖’为目标，高质量推进80万吨烯烃项目建设。聚焦高端化工和新材料主责主业，全力建设‘煤基化工新材料示范基地’。”

据荣信化工党委书记、董事长、总经理杨贵州介绍，今后一个时期，荣信化工将推进“甲醇—烯烃—高端新材料”产业链条延伸升级，形成规模化产业集群，全力打造国内领先的煤基化工新材料示范基地和能源清洁高效利用产业基地。

2025年，兖矿能源以化工产业集群化、高端化为发展目标，发挥“区域协同、产业集群”优势，深入推进融合发展示范点建设。加快煤炭、化工产业融合发展，以清洁利用、高效转化保障优质煤炭资源获取和保有安全，以化工产业链延伸提升煤炭附加值。以产品质量、成本管控、锻造同质产品市场竞争新优势，不断提高发展层次质量。

“智能制造”和“高精尖”发展是企业转型升级的最佳路径，兖矿能源一直致力于传统产业的蝶变转化。

兖矿能源智能制造园区博创凯盛公司的生产车间一片繁忙，激光下料、数控折弯、机器人切割焊接……一项项“黑科技”令人眼花缭乱。

智能制造园区集聚6家国内煤机行业

头部企业，生产支架智能电液控系统、智能液压泵站、自动化破碎机 etc 9大类产品，世界一流煤机装备全产业链“智造”工厂初现端倪。

2025年，兖矿能源力求以创新为引领，突出质量立企、价值创造、全球视野，在厚植煤机装备制造优势基础上，加快培育中高端系列产品，形成具有国际竞争力的“兖矿智造”品牌。

物流、新能源

培育“新兴产业”增长极

日前，兖矿能源在上海完成并购物泊科技交割仪式，同时发布大宗商品数智物流4.0，兖矿能源补齐物流产业最后一块拼图。

近年来，兖矿能源长期致力于铁路、公路、港区、园区、平台“五位一体”智慧物流产业的建设，通过资源整合、一体化运营、物流枢纽通道网络加速构建，实现产业平台化落地。

兖矿物流党委副书记、总经理周恒表示，下一步，兖矿物流将，发挥“五位一体”发展优势，加快构建资源配置高效的现代物流运营体系。紧盯强链补链，加快节点布局，掌控关键物流节点，加速创建“通道+枢纽+网络”的现代物流运行体系。

物流产业格局初成，同为新兴产业的新能源板块，也实现局面突破。

兖矿能源将在现有基础上，深推“煤电联营”“煤电+新能源联营”，加快打造山东省首批虚拟电厂样板工程，成为“光储充+源网荷储”一体化综合能源服务商。在陕蒙和新疆区域紧盯优质风电、光伏资源开发，推行“项目+新能源+耦合降碳”联动开发模式，实现资源协同互补，初步建成新能源产业发展示范生态圈。

2024，兖矿能源在奋进新时代新征程中，走过了步履坚定，收获丰硕的一年。2025，兖矿能源将以实干当头，干出“走在前”的样子，干出“挑大梁”的担当，干出一流工作业绩，以实干绘就新画卷。

岁回律转，继往开来。山东能源2025年工作会议召开后，鲁西矿业第一时间传达贯彻落实，迅速把思想和行动统一到“三大目标”“五个融合提升年”“六个方面决战决胜”等高质量发展部署要求上来，锚定“创建优质示范型矿业公司”发展定位，聚力改革攻坚、深化整合融合，以发展实绩谱写高质量发展新蓝图。

塑造管理“标准线”

“一次设计到位、一次干到位、不干返工活。”这句话已然成为郭屯煤矿广大干部职工的普遍共识。该矿通过开展“红黄旗”评比活动，推进安全生产标准化提档升级，让矿井既抓“内涵”又提“颜值”。

鲁西矿业坚持以“安全生产管控提升年”为指引，持续深化安全管控体系化建设，坚守“零冲击”目标，抓实双重预防，推进安全生产标准化、区队班组建设，夯实安全生产根基，着力在安全固本上争一流标杆，扛牢“鲁西安、山能安”的责任担当。

在李楼煤矿冲击地压监控中心，技术人员正在通过AI盘古矿山大模型监测数据，分析对卸压施工质量。该矿副总工程师王永介绍，AI监测相比人工验收效率提高了80%以上，安全性能大幅提升。

技术保安，科技强安。鲁西矿业以生产现场“少人则安、无人则安”为目标导向，与高精尖企业合作，同高校院所联合攻关，加快创建“实用实效”的智能化工程，真正实现“强安、提效、减人”目标。

安全治理“千条线”，纳入管控“一张网”。该公司坚持“求真务实求实效”监管落实效能，积极推进双重预防体系建设，重点落实风险和隐患“两个清单”，建立预防、预判、预警、预告、预控“五预”管理机制，通过不断查摆问题、剖析根源、解决问题，进一步夯实安全管理基础，实现风险隐患“动态清零”。

“接下来，我们将加快推进‘智改数转’，实现整体研发投入强度不低于3.5%，全面建成智能化矿井，新一代工业网络技术应用覆盖90%以上，全面实现安全、智能、高效开采，真正让‘天字号’工程安若泰山。”鲁西矿业党委副书记、董事、总经理郑学军介绍。

竞逐发展“新赛道”

随着近年来自动化、信息化技术迅猛发展，煤矿开采向智能化开采阶段迈进是大势所趋。为此，鲁西矿业坚持创新驱动发展，激发创新“第一动力”，攻坚关键核心技术，聚集专业资源，深化院校合作，全力推进千米矿井冲击地压与围岩控制工程试验、矿井水资源高效利用、复杂条件下无煤柱安全高效开采等重大科研项目，真正让科技赋能矿山迭代升级。

同时，以“高效生产推动产量增长”为遵循，鲁西矿业坚持“六位一体”系统生产组织，推进“两优三减”，大力开展高效掘进会战活动，打造高效充填开采模式，调优产品结构，深化提质促销，切实把牢稳产增效“定盘星”。

据鲁西矿业总工程师胡兆锋介绍，按照“精排三年、详排五年、规划十年”的原则，他们坚持依法依规、科学合理、高质量理念，围绕资源储量、生产经营指标、生产接续计划等方面，科学编制矿井中长期生产接续计划，为矿井生产接续和稳定发展画好“作战图”。

在保“量”的同时，鲁西矿业着力在提“质”上下功夫。该公司实行产洗储装运销一体管理，及时跟进现场条件变化，狠抓全流程煤质管控，毛煤、精煤万吨含杂分别降至3011千克、254千克，商品煤中精煤占比提高3.49%。同步强力推进标杆选煤厂创建，持续强化洗选工艺技术管理，精煤销量占比提高1.5%以上。

“我们将充分发挥重组整合三年来塑造的发展优势、竞争优势，奋力在安全固本、均衡高效、降本增效、规范运作、创新驱动、党建赋能‘六个方面’争一流标杆，以发展实绩扛牢鲁西担当，全面谱写高质量发展新篇章。”鲁西矿业党委书记、董事长李伟清表示。

探索运营“新模式”

“在推进改革的过程中，注重每一个环节的质量效果，不断优化措施，提高效率效益，让改革红利惠及更广泛的领域与群体。”

为打破“大锅饭”平均主义，鲁西矿业突出差异化考评管理，实行总部机关“五档定薪”考评，基层单位工资“433”切块考核，实现工资与业绩效益紧密联动。同时，探索实行中层人员“退4补3”，落实末等调整和不胜任退出制度，实现末等调整达到5%、免职降职不少于2%，持续推进企业机构精简、人员精干、效率提升。

“企业不消灭亏损、亏损就消灭企业。”为积极构建现金为王、效益至上的精益管理体系，鲁西矿业严格落实“一利五率”要求，大力开展“降本降耗、增收增效”活动，持续深化“八项降本增效硬措施”，常态化开展“六精六提”管理提升和“五项清理整顿”活动，实施全面预算“年度控+月度控”“总额控+单项控”“单位控+专业控”，逐矿进行“解剖式”成本分析，聚力攻坚生产系统、人力资源、物资采购等降本重点，争创降本增效一流业绩。

“我们通过健全完善资产管理制，加力推动试点运行、平台上线、修旧利废库建设，统筹推进提报计划‘一提四看’和用料‘一用三利’管理，严把计划、领用、仓储、消耗、利废、盘点六个‘关口’，构建起公司、矿井、区队三级材料管控体系，全力打造物资材料全流程、全周期管理的‘山能样板’。”鲁西矿业财务总监秦言坡介绍。

发展是解决一切问题的“金钥匙”。该公司坚持分类治理、靶向施策，强力推进公司治理模式变革，持续深化非主业清理和出疆治亏，深挖经营类亏损单位创效潜力。同时，坚持一切经营效果、管理成效用数字说话、用数字对标，严格执行对资金的统一调度、管理、运用和监控，促进企业规范运作、高效运行、优质运营。

“阔步新征程，我们要坚守‘能挣会花不浪费、依法依规按程序、实事求是作不假’原则，始终将合规管理作为有序发展的保障线，在规范中防范各类风险，在高效中提高全要素生产力，在优质中追求效益最大化，坚定在山东能源夺取‘十四五’全面胜利的奋进征程中，站排头、当示范、作贡献。”李伟清表示。



鲁西矿业机关新区鸟瞰图。

新材料公司以实干之姿阔步新征程

□范振峰

山东能源2025年工作会议召开后，新材料公司及权属单位第一时间召开专题会议，深入学习贯彻山东能源2025年工作会议精神，动员各级各单位迅速掀起学习贯彻会议精神热潮，多形式、全覆盖学深悟透会议精神，进一步提升政治站位，凝聚思想共识，将思想和行动统一到山东能源各项决策部署上来，提振广大干部职工干事创业的“精气神”，激发担当作为的“战斗力”，为明年各项工作开好局、起好步明确方向、厘清思路、细化措施。

新材料公司围绕贯彻落实山东能源年度工作会议精神，开展专题讨论研究，谈体会、查不足，明方向、定举措，聚焦“三大目标”，统筹“五大关系”，以“五个融合提升年”活动为抓手，聚焦“延链补链”与“集群发展”并重，进一步明确工作重点，压实工作责任，细分目标任务，超前谋划2025年工作思路，以必胜决心和务实举措推动山东能源各项决策部署落地、见行见效，全力以赴完成2025年各项目标任务。

上有号召，下有行动。各单位迅速掀起会议精神宣贯热潮，多形式、全覆盖宣传贯彻会议精神，深入解读年度会议内

涵，将思想和行动统一到山东能源安排部署上来，做到明方向、定目标、强举措、抓落实，结合单位实际统筹做好安全环保管理、重点项目建设、提质增效挖潜、科技创新提效等各方面工作，以实际行动确保山东能源各项决策部署落地、见行见效。

齐翔腾达聚焦降本增效和项目建设，坚持两手抓两手都要硬，制定了专项实施方案，确保主力单位经营效益稳增长；山东玻纤聚焦重点技改项目达产达效、创新发展，在优化生产布局和产品销售上下功夫，全力以赴提质增效；东华科技聚焦水泥产业存量优化、柳泉石矿增量达产、钙

基产业高效建设，全力培育全新经济增长极……各单位结合工作实际，“一企一策”制定推进落实方案，聚焦重点、狠抓落实，确保各项工作扎实有力开展。

下一步，新材料公司将认真贯彻落实山东能源总体决策部署，聚焦“提质增效”主题，夯实安全生产、队伍稳定“两个基础”，紧盯降本增效、改革赋能、创新驱动“三个关键”，聚力高端化工新材料做优做强、纤维复合新材料延链强链、钙基新材料达产创效、光电新材料提速提效，以有解思维谋划应对策略，以超常举措抓好攻坚突破，为山东能源建设清洁能源供应商和世界一流企业贡献新材料力量。

学精神 理思路 明方向

西北矿业全面开启奋进2025新征程

□李丹

“新的一年，我们要以‘五个融合提升年’活动为主线，聚焦主责主业，突出‘增产拓量’和‘绿色低碳’并重，深入推进内涵提质、基建提速、融合提升三项重点，抓牢抓实安全生产、基本建设、稳产保供、深挖内潜、做实增量、深化改革、党建引领等重点工作，强责任，重担当，抓落实，作表率，把会议精神转化为推动高质量发展的举措和实际成效，为打造山东能源西部开发‘桥头堡’接续奋斗。”西北矿业党委书记、董事长黄书翔在传达贯彻山东能源2025年工作会议精神时强调。

思想统一，步调才能一致。山东能源2025年工作会议召开后，西北矿业第一时间组织学习贯彻，深刻领会把握会议精神的内涵实质，全面掀起学习贯彻热潮，动员公司上下积极参与改革大局，融入发展大势，在汇聚改革合力中一以贯之走好高质量发展之路，推动山东能源行稳致远。

西北矿业通过召开安全生产工作会议和2025年工作会议，把山东能源2025年工作会议各项目标任务进行细致分解，责任层层落实，并在多媒体平台开设专栏，确保会议精神传达贯彻到位。

“我们一方面利用班前班后会等时

间，成立宣讲小分队到基层区队、车间、班组进行会议精神宣讲，另一方面在办公楼、食堂、井口等场所分设会议精神明白纸，给职工讲解会议精神要点内涵，引导全矿上下掀起学习贯彻会议精神热潮。”亭南矿业党委副书记、纪委书记、工会主席朱敏峰就抓好会议精神宣贯提出要求。

双欣矿业认真梳理总结会议内容，提炼会议精神“要点”“关键词”，通过制作牌板、悬挂条幅、钉钉群发布等方式，将会议精神传达到每一名职工，形成思想统一、行动统一的工作格局，为明年各项工作开展提供思想引领。

在做好宣传的同时，西北矿业上下以贯彻落实山东能源工作会议精神为契机，纷纷立足岗位，规划明年工作起点。

正通矿业党委书记、董事长张金魁介绍，2025年，他们将围绕“增产拓量”与“绿色低碳”并重要求，统筹高质量发展和高水平安全两条主线，一方面积极牵牢灾害治理“牛鼻子”，超前谋划好水害防治、冲击地压等工作，为矿井构建安全有序的发展环境。另一方面，坚持掘进先行，充分发挥TBM、掘锚机等设备优势，改良工艺流程，全力保障接续稳定。加快构建“一采一充”生产格局，促进稳产增量。

双欣矿业则聚焦“提高煤炭产业‘含

量’”课题，扎实做好“稳产提质增效”与“绿色低碳增值”文章，坚持以“数字化”指导生产，打造“透明地质+规划切割”采煤工作面、多工序穿插平行施工快速掘进作业线，发挥超高压压滤系统配套优势，加速光伏新能源发电项目建设，擦亮国家首批智能化示范矿井底色，奋力打造“四型”矿井。

方向明确，路径清晰，方能行稳致远。聚焦主责主业，西北矿业将以“五个融合提升年”活动为主线，扎实做好“六个坚持”，全面开启奋进新征程。

坚持严字托底，全力守牢安全发展底线。紧抓重大灾害治理“牛鼻子”，持续按照“一矿一策、一面一策”措施，以更严流程、更实措施、更精准考核，推动重点区域的协同管控、多灾系统同治，筑牢锁紧安全管控风险“敞口”。

坚持稳中求进，全力担当稳产保供责任。始终把稳产率作为保障效益稳定的压舱石，科学挖掘大面长面产能优势，加快推进新投产矿并达产达效，统筹做好煤巷掘锚一体机、岩巷TBM的快速掘进效能发挥。同步优化劳动组织，持续提升单产单进水平，高质量完成既定目标任务。

坚持精益求精，全力践行存量优化战略。持续改善产洗销价值链条，全面抓好洗选系统升级改造和超高压压滤项目建

设，以提煤质、调结构、优服务舞活营销龙头，紧盯市场变化，深挖降本增效潜能。

坚持多快好省，全力做实增量跨越文章。加快推进矿井产能核增手续办理等重点工作，打牢合规发展、规模发展、效益发展的手续基石，加速推进基建矿井建设进度，以项目建设加速度奋力跑好企业发展接力赛。

坚持纵深推进，全力激发四新国企活力。在做好提高核心竞争力、增强核心功能，一体推进三项制度等专项改革任务联动的基础上，坚持把深化科技创新贯穿发展全过程，统筹推进科技防灾治灾、绿色低碳转型、智能升级改造等关键核心技术攻关和产学研合作，推进发展新动能提质升级、释放活力。

坚持融合提升，全力开展党建领航行动。深度践行“双入双创”党建工作模式，以党建工作深化拓展年活动为抓手，扎实推进“五聚焦、五融入”强党建行动，把党的政治优势、组织优势转化为发展优势、竞争优势，为企业改革发展提供坚强政治和组织保障。

奋斗是最响亮的誓言，行动是最有效的实践。新的一年，西北矿业将以“打造山东能源西部开发桥头堡”为己任，锚定既定目标，以永不止步的奋进姿态，在实现高质量发展的新征程上奋力前行。