



山东能源 APP



山东能源 公众号



山东能源集团

聚力改革创新 深化整合融合 以高质量发展夺取“十四五”全面胜利

一图读懂山东能源集团2025年工作会

认真贯彻落实党的二十届三中全会、中央经济工作会议、全国能源工作会议精神，全面落实省委经济工作会议部署要求，总结2024年工作，安排2025年任务，动员各级组织统一思想、凝聚共识，聚焦主责主业、聚力改革创新、深化整合融合，高质量完成“十四五”规划目标任务，加快建设清洁能源供应商和世界一流企业。

01

砥砺前行奋进 锐意改革创新
2024年整体工作取得显著成效

八个显著提升

- 1 奋勇争先挑大梁，综合实力形象显著提升**
 - 经营质效韧性更足
 - 国企担当底色更显
 - 国有经济布局更优
 - 品牌形象特色更强
- 2 全力以赴促转型，传统产业质效显著提升**
 - 煤炭产业在布局优化中拓量增产
 - 化工产业在拓展链条中扭亏增效
 - 电力产业在项目提速中做优增量
- 3 持之以恒优布局，新兴产业发展显著提升**
 - 新能源产业“进的态势”强劲
 - 新材料产业“新的动能”壮大
 - 装备制造产业“稳的基础”夯实
 - 物流贸易产业“优的步伐”加快
- 4 坚持不懈推改革，体制机制活力显著提升**
 - 公司治理改革“科学规范”
 - 机关机构改革“平稳高效”
 - 三能机制改革“走深走实”
 - 产权制度改革“多点突破”
- 5 集聚资源抓创新，科技研发动能显著提升**
 - 拓宽核心技术“策源地”
 - 拓展数字转型“主阵地”
 - 拓深人才资源“强引擎”
- 6 眼睛向内强管理，内涵挖潜增效显著提升**
 - 降本增效有章有法
 - 出僵治亏有力有效
 - 存量盘活有声有色
 - 生产优化有质有量
- 7 担当作为理旧账，历史难题化解显著提升**
 - 补齐一批手续办理欠账
 - 办结一批重大积案难案
 - 清理一批工会改制企业
 - 移交一批存量塌陷土地
 - 处置一批信访稳定问题
- 8 旗帜鲜明强党建，共识共为环境显著提升**
 - 基层党组织建设“固根本”
 - 党风廉政建设“优生态”
 - 思想文化建设“凝共识”
 - 安全能力建设“筑防线”
 - 和谐企业建设“聚合力”

高质量发展呈现“九大特点”

- 一是综合实力“由大向强”跃升
- 二是主导产业“由散向聚”变革
- 三是管控体系“由分向统”融合
- 四是创新驱动“由量向质”发力
- 五是资本运营“由有向优”提升
- 六是市场机制“由表向里”深化
- 七是历史难题“由点向面”突破
- 八是安全管理“由治向防”转变
- 九是党建工作“由干向叶”繁茂

02

强化顶层设计 谋划蓝图目标
凝聚知重负重共克时艰的思想共识

(一) 全面落实上级部署要求，明确高质量发展的前进方向

- 01 经济政策积极宽松
- 02 国企改革纵深推进
- 03 新质生产力科学性
- 04 能源转型加力提速

(二) 充分认清复杂严峻形势，增强高质量发展的行动自觉

- 政治之变：全球安全风险加剧
- 经济之变：经济增速持续承压
- 科技之变：创新发展竞争激烈
- 市场之变：能源市场震荡下行
- 发展之变：能源集团瓶颈制约突出

(三) 准确把握未来目标思路，擘画高质量发展的宏伟蓝图

三大目标

- 2025年 聚焦“优存稳增”
- 2026—2028年 聚焦“强基固本”
- 2029—2030年 聚焦“结构优化”

五个关系

- 统筹整体利益与局部利益的关系
- 统筹主业发展与非主业治理的关系
- 统筹存量盘活与增量培育的关系
- 统筹资金投入与收益回报的关系
- 统筹资本运作与实体产业的关系

(四) 全力聚焦明年关键任务，明晰高质量发展的工作路径

开展“五个融合提升年”活动

- 融合提升年 产业重组
- 融合提升年 人力资源
- 融合提升年 布局结构
- 融合提升年 风险防控
- 融合提升年 党建文化

03

聚焦年度任务 集中重点突破
奋力夺取“十四五”收官决战全面胜利

(一) 聚焦主责主业，构建优势突出、高效协同的主导产业体系

- 01 煤炭、电力及新能源产业：要做到“增产拓量”与“绿色低碳”并重，支撑能源安全战略落地
- 02 高端化工及新材料产业：要做到“延链补链”与“集群发展”并重，稳步提高发展层质量
- 03 现代物流贸易产业：要坚持“资源协同”与“提质增效”并重，切实助力实体产业发展
- 04 战略性矿产资源：要坚持“资源维护”与“并购培育”并重，夯实未来能源发展基础

(二) 深化国企改革，构建治理规范、活力迸发的现代制度体系

- 一是以公司治理改革推进治理体系规范化
- 二是以管控体系改革推进层级机构精简化
- 三是以人力资源改革推进干部用工精干化
- 四是以薪酬考核改革推进工效联动市场化
- 五是以布局结构改革推进开放发展国际化

(三) 强化创新驱动，构建技术引领、动能充沛的新质发展体系

- 核心技术创新：要向化点成珠、串珠成链发力
- 数字化转型创新：要向融合提升、智慧赋能发力
- 人才机制创新：要向精神传承、梯次培育发力
- 发展方式创新：要向结构调整、布局优化发力

(四) 实施优化整顿，构建现金为王、效益至上的精益管理体系

- 1 全力以赴“做加法”，开拓增量“新空间”
- 2 千方百计“做减法”，守牢成本“生命线”
- 3 精益求精“做乘法”，打出管理“组合拳”
- 4 最大限度“做除法”，清除存量“低效源”

(五) 全面防控风险，构建标本兼治、系统施策的稳定发展体系

- 坚决锁紧安全管理风险“敞口”
- 坚决实现巡视审计合规“闭环”
- 坚决压实生态环保治理“责任”
- 坚决化解企业发展环境“矛盾”

(六) 做强党建引领，构建融入嵌入、保障发展的党建工作体系

- 01 实施思想政治建设领航行动，凝聚共识共为合力
- 02 实施基层党组织建设提升行动，打造坚强战斗堡垒
- 03 实施清廉山东建设固堤行动，营造良好政治生态
- 04 实施和谐企业建设深化行动，构建共建共享环境
- 05 实施干部作风建设塑形行动，锤炼真抓实干队伍

扬帆起航新征程，砥砺前行谱新篇。要发扬滚石上山的拼劲、铁锤碎石的干劲、燕子衔泥的韧劲，聚焦主责主业、聚力改革创新、深化整合融合，奋力夺取“十四五”收官决战全面胜利，精心谋划“十五五”发展蓝图，打造清洁能源供应商和世界一流企业，为中国式现代化“山东实践”作出积极贡献。

