

山东能源2025年工作会议强调

聚力改革创新 深化整合融合 以高质量发展夺取“十四五”全面胜利

□李菁 周浦

12月28日,山东能源2025年工作会议在泰安召开。会议认真贯彻落实党的二十届三中全会等上级系列会议精神,总结2024年工作,安排2025年任务,动员各级组织统一思想、凝聚共识,聚焦主责主业、聚力改革创新、深化整合融合,高质量完成“十四五”规划目标任务,加快建设清洁能源供应商和世界一流企业。山东能源党委书记、董事长李伟作题为《聚力改革创新 深化整合融合 以高质量发展夺取“十四五”全面胜利》的讲话,党委副书记、董事、总经理周鸿主持会议。

李伟指出,2024年,面对经济形势严峻复杂、主导产品市场下滑、改革发展任务繁重等艰巨考验,各级组织认真贯彻落实党的二十届三中全会精神,勇担国有企业政治、经济、社会“三大责任”,以省委巡视为动力,打出一系列整合融合、降本增效、体制变革“组合拳”,高质量发展呈现逆势前行、稳中求进的良好态势,实现综合实力形象、传统产业质效、新兴产业发展、体制机制活力、科技研发动能、内涵挖潜增效、历史难题化解、共识共为环境“八个显著提升”。

李伟系统总结了山东能源联合重组以来高质量发展呈现的“九大特点”:综合实力“由大向强”跃升,主要经济指标稳居省属企业第一方阵;主导产业“由散向聚”变革,形成“3+1”主责主业;管控体系“由分向统”融合,形成专业化运营、集约化管控新局面;创新驱动“由量向质”发力,煤炭开采、清洁高效利用、智能化等技术取得重大突破;资本运营“由有向优”提升,产业拓展到22个省(区)和17个国家(地区);市场机制“由表向里”深化,打造“六精六提”融合管理体系,“三能”常态化机制初步形成;历史难题“由点向面”突破,存量资产、亏损僵尸企业、工会和改制企业处置问题破局、稳步推进;安全管理“由治向防”转变,开展“2356”安全生产攻坚行动,严抓严管、严惩严治;党建工作“由干向叶”繁茂,巩固拓展“双入双创”党建模式内涵,夯实干事创业共为的基础。

李伟全面分析了当前面临的机遇和挑战,明确了2025年主要经济指标及“十五五”目标任务。强调聚焦“三大目标”,2025年聚焦“优存稳增”,2026至2028年聚焦“强基固本”,2029至2030年聚焦“结构优化”。重点统筹好整体利益与局部利益、主业发展与非主业清理、存量盘活与增量培育、资金投入与收益回报、资本运作与实体产业“五个关系”。围绕增强核心功能和提高核心竞争力,向改革寻出路、向创新拓空间,开展好产业重组、人力资源、布局结构、风险防控、党建文化“五个融合提升年”活动,为山东“走在前、挑大梁”贡献更多山能智慧、山能力量。

李伟强调,实现2025年目标任务,重点



山东能源2025年工作会议。

要决战决胜主责主业、改革深化、创新驱动,优化整顿、风险防控、党建引领“六个方面”。聚焦主责主业,煤炭、电力及新能源产业要做到“增产拓量”与“绿色低碳”并重,高端化工及新材料产业要做到“延链补链”与“集群发展”并重,现代物流贸易产业要坚持“资源协同”与“提质增效”并重,战略性矿产资源要坚持“资源维护”与“并购培育”并重,构建优势突出、高效协同的主导产业体系。深化国企改革,以公司治理改革推进治理体系规范化,以管控体系改革推进层级机构精简化,以人力资源改革推进干部用工精工化,以薪酬考核改革推进工效联动市场化,以布局结构改革推进开放发展国际化,构建治理规范、活力迸发的现代制度体系。强化创新驱动,核心技术创新要向化点成珠、串珠成链发力,数字转型创新要向融合提升、智慧赋能发力,人才机制创新要向精神传承、梯次培育发力,发展方式创新要向结构调整、布局优化发力,构建技术引领、动能充沛的新质发展体系。实施优化整顿,落实新“一利五率”要求,实施“降本降耗、增收增效”活动,千方百计增产、增收、增效,持续落实“八项降本增效

硬措施”,强化“六精六提”管理提升,启动“五项清理整顿”,构建现金为王、效益至上的精益管理体系。全面防控风险,以建立健全全级次穿透式监管体系为抓手,坚决锁紧安全管控风险“敞口”,坚决实现巡视审计合规“闭环”,坚决压实生态环保治理“责任”,坚决化解企业发展环境“矛盾”,构建标本兼治、系统施策的稳定发展体系。做强党建引领,深入贯彻落实新时代党的组织路线,开展“五转五增五提升”活动,凝聚共识共为合力,打造坚强战斗堡垒,营造良好政治生态,构建融入融入、保障发展的党建工作体系。

李伟要求,各单位、各部门要打好提前量、抢占主动权,精心组织首季经济运行,精细落实安全工作部署,精准防控和稳定风险,精益抓好廉洁节俭过节,实现2025年工作良好开局,奋力夺取“十四五”收官决战全面胜利。

周鸿强调,各级组织要深入贯彻落实年度工作会议精神,在五个方面抓落实见成效。要讲透会议精神,说清发展规划,抓实重点工作,在统一思想、凝聚共识上抓落实见成效;要科学分解指标,完善推进机制,

构建落实闭环,在定标明责、层层包保上抓落实见成效;要提升思想格局的“首位度”,激发干事创业的“精气神”,提振担当作为的“战斗力”,在提振士气、担当作为上抓落实见成效;要兼顾主要和次要,协调全局和局部,联动当前和长远,在统筹协调、善思善谋上抓落实见成效;要做到勤“督”、严“考”、真“管”,在精准督导、严格考核上抓落实见成效。

会上,李伟、周鸿分别与各二级公司负责人签订2025年安全、经营目标责任书。山东能源党委书记、副总经理张若祥传达中央、省委经济工作会议精神,党委书记、副总经理刘健传达2025年安全生产工作要点,副总经理、总审计师茹刚传达2025年经营考核政策要点。

当天下午,与会人员围绕贯彻落实山东能源2025年工作会议精神、推动企业高质量发展、夺取“十四五”收官战全面胜利进行分组讨论。

会议以视频形式召开。山东能源领导焦其胜、刘强、侯宇刚,财务总监杨再昌,外部董事陈宏、杨朝会、韩作振,高管吴向前、徐西超参加会议。

关键词

读懂山东能源2025怎么干

山东能源2025年工作会议于12月28日在泰安举行,会议全面总结山东能源2024年工作,深刻分析面临的机遇和挑战,系统部署2025年工作任务。2025年工作怎么干?我们总结了六个关键词,本期刊发关键词一、二、三。

关键词 1

“五个关系”

山东能源2025年工作会议提出,落实好“三大目标”,必须讲求方式方法,深刻把握做好各项工作必须统筹好的五个重要关系。“五个关系”即:一是统筹整体利益与局部利益的关系。以集团利益最大化为根本,一企一策优化发展路径,提升发展质效。二是统筹主业发展与非主业清理的关系。聚焦主责主业是国企改革的鲜明导向,严格按照《山东省省属企业主责主业管理办法》《省属企业投资监督管理办法》投资。三是统筹存量盘活与增量培育的关系。做优增量与盘活存量有机结合,坚持走内涵式发展路子,提升资源配置效率。四是统筹资金投入与收益回报的关系。对质量优、潜力大、盈利强的老项目,实施一批扩能提量、延链补链、设备升级等技改项目;对新建项目,加强投资必要性和可行性论证,让有限资金发挥最大效益。五是统筹资本运作与实体产业的关系。支持权益投资、股权投资,减少债务投资、现金投资,提升金融投资板块运营效能,实现有效益的收入、有现金流的利润。

关键词 2

“五个融合提升年”

山东能源2025年工作会议提出,明年国有企业改革深化提升行动进入攻坚突破、决战收官的关键期,必须围绕增强核心功能和提高核心竞争力,开展“五个融合提升年”活动:一是产业重组融合提升年。深入实施专业化整合,以更大力度推动产业布局向优势业务集中,打造现代化新型国有企业。二是人力资源融合提升年。实施市场化用工整顿,构建机构精简、用工规范、工效联动、分配合理、运行高效的人力资源管理体系。三是布局结构融合提升年。聚焦国有资本投资公司功能定位和“3+1”主责主业,开展“一保障三优化”活动,提高资源要素利用效率和经营管理水平。四是风险防控融合提升年。统筹发展和安全,完善全面风险管理体系,超前防范化解安全、环保、债务、投资、稳定等重点领域风险。五是党建文化融合提升年。坚持围绕中心、服务大局,启动新一轮企业文化提升三年行动,切实以高质量党建引领保障高质量发展。

关键词 3

“六大攻坚任务”

2025年是加快构建新型能源体系、推动能源高质量发展、高水平安全的关键时期。各级组织要吹响战鼓、尽锐出战,时间倒排、任务倒逼,以推进高质量发展的实绩实效,交出一份合格答卷。重点在主责主业、改革深化、创新驱动、优化整顿、风险防控、党建引领六个方面决战决胜。一是聚焦主责主业,构建优势突出、高效协同的主导产业体系。旗帜鲜明做强“3+1”主责主业,六大产业体系,大力推进传统产业改造升级、新兴产业培育壮大、未来产业超前布局。二是深化国企改革,构建治理规范、活力迸发的现代制度体系。坚持组织精细化、管理精细化、经营精益化,推动改革向“深水区”挺进、向“矛盾处”突破,高质量完成国企改革深化提升行动。三是强化创新驱动,构建技术引领、动能充沛的新质发展体系。深入推进人才链、产业链、创新链融合发展,以新质生产力发展之“效”应对外部经济形势之“变”。四是实施优化整顿,构建现金为王、效益至上的精益管理体系。落实新“一利五率”要求,建立市场化运营机制,深化“两增三降四提升”活动,推动思维由“量本利”向“价本利”转变。五是全面防控风险,构建标本兼治、系统施策的稳定发展体系。抓好重大风险防范化解,强化内控执行刚性约束,确保自身发展安全,更好发挥在统筹发展和安全中的重要作用。六是做强党建引领,构建融入融入、保障发展的党建工作体系。旗帜鲜明坚持和加强党的全面领导,深入贯彻落实新时代党的组织路线,开展“五转五增五提升”活动,构建同责使命相适应的党建新格局。

凝心聚力谋发展 砥砺前行谱新篇

——贯彻落实山东能源2025年工作会议精神系列评论之一

□李志勇

刚刚闭幕的山东能源2025年工作会议,深入贯彻党的二十届三中全会、中央经济工作会议、全国能源工作会议精神,全面落实省委经济工作会议部署要求,系统总结2024年能源集团的工作,安排部署2025年任务,擘画当前和今后一个时期高质量发展的宏伟蓝图。山东能源党委书记、董事长李伟在会上要求各级组织和广大干部职工要统一思想、凝聚共识,聚焦主责主业、聚力改革创新、深化整合融合,高质量完成“十四五”规划目标任务,加快建设清洁能源供应商和世界一流企业。

艰难困苦,玉汝于成。2024年,面对经济形势严峻复杂、主导产品市场下滑、改革发展任务繁重等艰巨考验,我们守初心担使

命,不惧困难、直面挑战,打出一系列整合融合、降本增效、体制变革“组合拳”,齐心协力交出了“八个显著提升”的亮丽答卷。我们以创新开路、用奋斗攻坚、靠实干逐梦,一事情接着事情办、一年接着一年抓,历时四年多整合,创造了让干部职工引以为豪、让社会各界刮目相看的辉煌业绩,高质量发展呈现“九大特点”。这些成绩是广大干部职工共同奋斗的结晶,是我们应对复杂多变宏观形势的底气,是我们高质量建成世界一流企业的信心。

站在新的历史起点上,我们记住了过去的不易和辉煌,也对未来充满了信心和憧憬。当前和今后一个时期,山东能源进入深化整合融合、建设世界一流企业的崭新阶段,进入处置低效无效资产、清理非主业、解决历史遗留问题的攻坚阶段。立足企业实

际,我们聚焦“走在前、挑大梁”主题主线,擘画了高质量发展“三大目标”的宏伟蓝图。我们的前途一片光明,但脚下的路不会是一马平川,依然需要我们一起挥洒汗水、不懈奋斗、砥砺前行。面对机遇和挑战,我们要坚定“信心赛过黄金、自信才能自强”的必胜信念,统筹好“五个关系”,紧跟政策走向,抢抓机遇利好,破解发展难题,厚植发展优势,凝心聚力把宏伟蓝图变为美好现实。

岁月律转,继往开来。2025年是国家收官“十四五”、谋划“十五五”规划的关键年,是山东“走在前、挑大梁”的突破年,是山东能源保生存谋发展、加快建设世界一流企业的攻坚年。新的一年,我们要围绕增强核心功能和提高核心竞争力,开展产业重组、人力资源、布局结构、风险防控、党建

文化“五个融合提升年”活动,向改革寻出路、向创新拓空间,推动能源集团行稳致远。要聚焦年度任务,擂响战鼓、尽锐出战,重点在主业聚焦、改革深化、创新驱动、优化整顿、风险防控、党建引领六个方面决战决胜,确保全年各项目标完成,以推进高质量发展的实绩实效,交出一份无愧于时代的合格答卷。

改革风劲催潮涌,奋楫扬帆正当时。让我们发扬滚石上山的拼劲、铁锤碎石的干劲、燕子衔泥的韧劲,全面贯彻落实山东能源2025年工作会议各项部署,团结一致向前看,凝心聚力谋发展,奋力夺取“十四五”收官决战全面胜利,精心谋划“十五五”发展蓝图,打造清洁能源供应商和世界一流企业,为中国式现代化山东实践作出积极贡献。



总编:马磊
副总编:李振鲁
责编:李志勇
编辑:周浦