

山东能源  
APP山东能源  
数字报山东能源  
公众号

山东能源集团

## 贯彻落实“山东能源改革发展暨下半年工作会议”精神 专栏

锚定目标任务 满弓劲发强攻

新材料公司坚定打好

全年目标任务主动仗

## 西北矿业誓将“任务书”变为“成绩单”

□李丹

完成煤炭产量同比增长7%以上；实现利润超奋斗目标0.9亿元；产能项目竞拍成功增加产能1090万吨/年……上半年，西北矿业各项指标实现量增质升，交出了一份“难中有解、干中有为、稳中有进”的高质量发展“年中成绩单”。

西北矿业党委书记、董事长黄书翔介绍，上半年西北矿业牢牢把握“项目攻坚”主动权，持续在安全生产、资源获取、项目开发、矿井建设等方面攻坚克难，赢得工作主动，实现了时间任务“双过半”。成绩催人奋进，未来任重道远。山东能源改革发展暨下半年工作会议的召开，为西北矿业下半年工作指明了方向，公司将通过分析问题，直击短板，研究弱项，总结经验，竭尽全力打好下半年攻坚战。

三季度是完成全年目标任务承上启下、冲刺攻坚的关键期和黄金季。西北矿业以山东能源改革发展暨下半年工作会议精神为指引，按照年度工作会议总体部署，聚焦“五大项目、十大攻坚”目标，持续打好年度指标任务攻坚战，重点抓好“五个持之以恒”，坚定不移把“任务书”变成“成绩单”。

持之以恒抓安全、严管控，筑牢高质量发展基础保障。认清形势，严守安全从产定力，正确处理安全与产量、效益、接续的关系，全面开展好安全生产“六个专项行动”。聚焦重点，坚决消除风险隐患，认真贯彻上级各项要求，努力提高抗灾抗风险能力。强化基础，提升安全保障能力，对照清单内容，制定细化措施，推动“八项硬措施”落实落地。

持之以恒抓接续、优系统，打造高质量发展健康体魄。始终坚持问题导向，科学优化组织生产，超前谋划、积极应对，千方百计保证产能稳定。坚持目标导向，



西北矿业油房壕煤矿救护队综合楼主体结构完成封顶。

加快智能矿井建设，深入落实全国煤矿薄煤层智能开采经验交流现场会精神，积极探索智能矿山建设新路径新模式。坚持结果导向，推动绿色低碳发展，加快既定项目实施，为企业低碳、高效的绿色开采注入新动能。

持之以恒抓融合、挖内潜，提升高质量发展内涵水平。聚焦“全年生产矿井单位完全成本比力争目标下降2%”目标，按照降本增效“八项硬措施”要求，突出技术降本，抓好运营管理，加强管控，挖掘潜能。用活用好各类管理工具，强化成本费用全过程管控，持续深化“两化融合”，严格落实成本管控措施。多措并举提升盈利空间，牢固树立“保煤质就是保效益”理念，以产品精准指标对接市场需求，狠抓煤质管理，不断挖掘洗煤创效

潜能。

持之以恒抓项目、增后劲，集聚高质量发展潜能优势。坚持资源开发不停步，加快新资源项目开发、建设，坚定不移完成资源开发目标。严抓项目建设不松劲，紧盯时间节点，倒排工期，挂图作战，全力加快工程进度，确保重点项目高效完成。抓好手续办理不懈怠，聚焦重点项目、工程，加强政企联动、内外协同，确保各项目标任务如期完成。深耕生态环保不缺席，强化顶层设计，重点抓好节能降耗，“双碳”管理制度体系建设，全力实现企业绿色、低碳发展。

知之愈明，则行之愈笃。准确研判，科学把握当前形势，是扎实开展好工作的基础。西北矿业各权属单位纷纷按照年度工作总基调和三季度工作安排部署，制定

规划，提前布局，挺起落实的铁肩、擦亮实干的底色，以不达目的誓不罢休的精神，干出气势、干出新风、干出实绩，全面完成年度各项任务，争做西北矿业高质量发展的排头兵、示范者。

“三季度，我们将锚定目标任务，重点抓好‘五个再提升’，坚持稳中求进，抓重点、补短板、强弱项、固优势，推动各项部署加快落地见效，保质保量完成全年各项任务，奋力开创高质量发展新局面。”亭南矿业党委书记、董事长景长宝在三季度“一把手”访谈中说。

大恒煤业围绕智能化建设、装备升级、国家一级标准化矿井验收、手续办理、民生工程等30项重点工作，成立了8个工作专班，明确三级工作责任和完成时间节点，每周调度工作开展情况，每月通报工作进度，构建了上下协同、左右联动、全面落实的工作格局。同时他们还加强对标学习，借鉴优秀单位先进理念、管理模式、优秀成果，助力公司高质量发展。

油房壕煤矿对照年度重点工作、目标任务，细化考核对象，明确考核细则，逐级签订责任书，有序组织年度重点工作、任务目标分解，做到责任到人、措施到位。“下半年，我们将紧盯矿井建设、安全管理、投资管控等重点任务，细化措施、抢抓工期，确保交出一份合格答卷。”油房壕煤矿党支部书记、董事长宋淑光说。

路是走出来的，事业是干出来的，成功是奋斗出来的。下半年的征程已经开启，西北矿业坚持把目标刻在心上，把执行视为铁律，把担当融为自觉，以“乱云飞渡仍从容”的战略定力闯关夺隘，用“精益求精”的细密本领破冰破茧，坚定不移完成全年目标任务。

□范振峰

“各级各单位要认真学习贯彻山东能源改革发展暨下半年工作会议精神，锚定全年目标任务，共识共为、接续奋斗，坚定不移保安全、提效益、促发展……”7月29日，新材料公司第一时间召开专题会议，学习贯彻山东能源改革发展暨下半年工作会议精神，认真研讨贯彻落实措施，细化年度目标任务，安排部署下半年重点工作任务。

围绕山东能源改革发展暨下半年工作会议精神，新材料公司将以降本增效压欠和全面深化改革为抓手，进一步明确目标、细化分工、压实责任，聚焦安全、效益、发展“三大重点”，全力以赴保质保量完成年度各项任务。

专题会上，新材料公司班子成员和各部门负责人针对各单位经营指标完成情况开展专题研讨，深刻剖析上半年经营管理存在的问题根源，深入分析当前和下半年面临的市场形势，一企一策制定扭亏增盈有力举措，明确挂靠包保分工，要求挂靠领导要扑下身、深入一线，各单位要守土有责、履职尽责，按照“四个抓落实”要求，切实抓出工作成效，抓出增盈成果，坚决打好下半年扭亏增盈生存保卫战。

上有号召，下有行动。各单位立即掀起学习贯彻山东能源改革发展暨下半年工作会议热潮，第一时间采取专题会议、集中学习等方式学习贯彻会议精神，并利用公司官网官微、宣传栏、电子屏等媒体媒介全面宣传会议精神，营造浓厚学习氛围，激发全体干部员工立足岗位创实效、合力攻坚发展的干事创业热情。

重点项目建设是企业优存拓增、扭亏增盈的关键抓手。山东玻纤深刻领会会议精神，聚焦市场攻坚和项目建设，以“不为失败找理由，只为成功找方法”的态度，寻求破题良策，全力对标对表，对症下药、重点发力，坚决落实山东能源降本增效“八项硬措施”，持续提升企业经营质效。同时，他们持续加强关键技术、高端产品的研发与应用，持续增强企业产品附加值和市场竞争能力。

无独有偶。东华科技全力打好优存量拓增量和重点项目建设“组合拳”。针对钙基产业园建设存在的问题深入剖析，分解目标、倒排工期，挂图作战，在增量提质见效上下功夫、出成果。同时，他们针对存量优化创新，推出特种粉体材料和“双碳”数字化服务，全面拓宽企业经营创效发展路径，持续提升企业扭亏增盈发展后劲。

刚刚提级管理的东辰瑞森和泰星公司则以“六个专项行动”和“八个攻坚”为发展导向，结合公司发展实际，将会议精神落实到降本增效、细化岗位分工、优化业务流程等一系列改革措施中，重点布局产品增量与客户开发工作，不断优化产品结构、优化产业布局，提升企业经营管理水平，在新材料产业高质量发展中提质效、展作为、献力量。

“冲锋号已经吹响，我们除了勇往直前别无退路。我们将不折不扣贯彻落实山东能源集团党委决策部署，动员公司上下真抓实干、务求实效，聚焦问题、迎难而上，一级做给一级看，一级带着一级干，以站排头、挑大梁的奋进姿态，坚定不移完成全年各项目标任务，为山东能源建设清洁能源供应商和世界一流企业贡献力量。”新材料公司党委书记、执行董事、总经理李庆文对下一步工作思路清晰、信心满满。

## 新疆能化着力打造

## 煤化新能源综合发展基地

□徐占源

山东能源改革发展暨下半年工作会议召开后，新疆能化召开年度工作会，迅速传达贯彻会议精神，切实把思想和行动统一到会议精神上来。该公司坚持问题导向、目标导向、结果导向，共识共为、精准施策，确保各项工作落到实处、见到实效，全力以赴冲刺下半年，确保高质量完成年度目标任务。

聚力抓好安全环保“守底线”。深入开展“六个深刻反思”，以“安全生产治本攻坚战三年行动”和“六个专项行动”为抓手，打好打赢安全生产攻坚战、持久战。按照“党政同责、一岗双责”和“三管三必须”要求，织密“人人有责、各负其责、权责清晰”的责任防控体系，压实安全责任。深推“双基”建设，按照“干什么、学什么，缺什么、补什么”，严抓素质提升培训，推进“六好区队”和“五型班组”创建，夯实安全基础。落实双重预防机制，抓好各类灾害防治，查大隐患、控大风险、抓大系统、治大灾害，强化灾害防治。

聚力抓好组织生产“保产量”。产量是效益的基础，实现增收创效必须以优势产能释放、增产增量为前提。在确保安全的前提下，新疆能化将严格按照排定的计划和产量组织生产。围绕实现产量目标，调优接续，开展“掘进提升年”活动，严格掘进进尺和“三量”考核，提升掘进效率和单进水平，确保矿井长运持续平稳。提升产能，统筹推进伊新煤业、硫磺沟煤矿、秦华煤矿扩能手续办理。

聚力抓好精益管理“提效益”。持续深化“两增三降四提升”活动，全力抓好“八项降本增效”硬措施落实，确保实现全年降本增效目标。严控生产成本，通过优化生产系统、优化开拓布局、优化生产工艺等“八大措施”，确保年度主要产能变动成本同比下降。深入开展“清仓利库”活动，大力推进物资和仓储管理规范化、专业化、标准化，大幅减少库存资金占用。加大招投标、比价采购力度，通过物资集采实现降本。强化协同创效，依法依规推进，做到精细谋划、应办尽办。

聚力抓好项目建设“拓增量”。四号露天矿项目全力推进项目环评手续办理，在安全、依法合规的基础上打破常规、提高效率，做到早投产、早见效。80万吨煤制烯烃项目加快厂区建设，同步推进设计优化，争取早日全面开工。加快准东铁路专用线项目立项以及开工前手续办理，确保与四号露天矿同步投运。准东生活基地项目作为“安居工程”“安家工程”，统筹考虑项目员工数量、开工时序等因素，科学有序推进建设。6万吨三聚氰胺项目精心组织试运行，统筹好系统消缺、竣工验收，稳步释放产能。

聚力抓好布局优化“促发展”。立足山东能源主导产业，精准融入新疆产业规划，推动伊犁、乌昌、准东、南疆“四大产业园区”建设。乌昌区域扩产能、延链条、增效益，提升企业在新疆的品牌影响力。伊犁区域围绕煤气一体化联动开发，坚持以“块”为先、以量取胜。准东区域按照煤、化、新能源一体化布局，创新区域管理模式，着力建设世界一流、国内先进、创新引领、高端示范的煤化新能源综合发展基地。南疆区域实施精采细选，科学组织配煤，叫响硅煤、焦煤品牌。

## 究矿能源锚定全年目标勇挑重担站排头

□王磊

“深刻把握山东能源高质量发展‘12356’总体思路、‘三个阶段目标’和‘六个专项行动’工作要求，提高站位，强化大局意识，迅速行动，坚决完成下半年及全年目标任务。”7月29日，究矿能源党委书记、总经理肖耀猛在周例会上就贯彻落实山东能源改革发展暨下半年工作会议精神，向各级组织和全体干部员工发出号召。

行至半山不停步，船到中流当奋楫。面对下半年形势和任务，究矿能源认真组织学习贯彻山东能源改革发展暨下半年工作会议精神和各级组织切实思想和行动统一到山东能源决策部署上来，以“旗舰表率”“示范表率”的担当自我加压，加快推动“三大会战”“新八大工程”落地见效，坚定不移确保安全生产、完成下半年及全年各项目标任务，为山东能源建设清洁能源供应商和世界一流企业

贡献“究矿力量”。

切实打好安全生产主动仗。究矿能源坚持把安全作为头等大事和压倒一切的首要任务，树牢“抓不好安全生产就是失职渎职”的理念，全面强化依法合规理念，切实打好安全生产主动仗，真正敬畏法规、敬畏安全、敬畏职责，坚持依法管理、依法生产、依法履责。认真组织开展“10个打心自问”，围绕“以严治矿、灾害治理、警示教育、素质提升、检查督导、作风转变”，深入扎实开展“六个专项行动”，确保组织有力、落实到位、取得实效。全面加强安全责任落实，抓住“行政管理、技术参谋、安监督导、现场落实”四条线，形成上下贯通、左右联动、统一领导、分级负责的安全管控格局。

坚定全年产量目标任务不动摇。究矿能源统筹抓好生产组织优化、核心技术攻关、存量资源释放，确保全时段安全高效生产。坚持生产组织“月预测、周分析、

日核对”，各矿井严格按照排定的产量目标，科学制订生产接续计划，确保稳产增量提效。化工单位按时、保质抓好检修任务，严格“波减停”管理，确保系统“安稳长满优”运行。严格管控产品质量，各矿并加大采煤、运输、洗选全过程控制力度，制定专项煤质管控措施，保障煤炭品质，煤炭品种结构及煤质严格落实营销中心要求；强化质量管控，运用好柔性多联产模式，做优产品品牌，不断提高市场占有率。

聚力推进成本管控行动。究矿能源严格落实降本增效“八项硬措施”，推动固定成本、变动成本、运营成本、隐形成本等全面降低。深入开展“控员提效”“六精六提”“两增三降四提升”“降本增效”等活动，严格预算管控，优化管控线条，细化管控颗粒，保持预算刚性和严肃性，从源头把好费用关口。不断优化工艺流程，提升生产效率，加强定额管理、降低产品单耗，围绕“产供销”等业务流

程，结合技料工费等生产要素，摸清成本动因。严格落实成本考核制度，确保成本管控压力实现层层传导。

舞活营销创效龙头。究矿能源密切关注国家政策、市场供需、上下游产业链变化，动态研判分析客户需求及价格调整趋势，实现营销增效。提升资金管理水平和提升公司抗风险能力和价值创造能力。树牢依法合规理念，切实增强合规经营和依法经营意识，实现合规不落地，经营无漏洞。继续对标学习找差距，加强业务交流，拓宽思路视野，查摆不足迎头赶上。增强忧患意识、危机意识，时刻保持清醒头脑，避免盲目乐观，不断加强企业防控能力，有效防范和化解各类风险挑战。

行百里者半九十。究矿能源将锚定全年目标不放松，牢记使命担当，狠抓工作落实，坚定不移完成下半年及全年各项目标任务，坚定不移在能源集团高质量发展中站排头、挑大梁。

明发展方向 优工作措施 强前行动力

## 枣矿集团以奋进姿态冲刺下半年

□王亚峰

山东能源改革发展暨下半年工作会议召开后，枣矿集团迅速反应、立即行动，把学习好、贯彻好、落实好此次会议精神，作为当前工作的重中之重。百里矿区一场场学习会，一次次分解落实会方兴未艾、火热进行，明发展方向，优工作措施，强前行动力，在一波高过一波的学习热潮中，迈出2024下半年铿锵脚步。

枣矿集团领导班子率先垂范先学一步、深学一层，召开专题学习会议，对标对表会议部署，全面优化企业下半年发展方向、工作举措，明确了“高质量可持续”主题主线，提出了“11335”工作思路，聚力经济运行高质量，苦练内功，深度挖潜，严抓各环节成本有效控制，多措并举稳增长、强效益。聚力产业体系高质量，大力发展新质生产力，以新思维、新模式、新举措，打造新动能、新优势。聚力要素保障高质量，建强人才队伍，优化资源配置、提高管理效率，全面提升价值创造能力。

他们坚持把安全作为发展的头等大事和压倒一切的首要任务，纵深开展安全生

产治本攻坚三年行动、“六个专项行动”，与时俱进优化安全从顶层到基层，完善精准到人、协同发力的安全管理制度体系。强化“以质保安”，抓实抓细安全生产标准化建设，围绕全面分工、全面治理、全面包保、全面考核“四个全面”，切实推动标准化工作由“过得去”向“过得硬”、由“只看结果”向“过程控制”、由“静态”达标向“动态”保持“三个转变”，着力消除人的不安全行为和物的不安全状态，持续打造本质安全型企业。

煤炭产业是枣矿的发展基本盘，效益稳定器。他们聚焦均衡有序生产，在优化源头设计、采场布局，动态调整生产和劳动组织上下功夫，千方百计稳住效益源头。牵住掘进“牛鼻子”，以高效快掘的新成效，保障重点采区、接续头面的形象进度，确保产能稳定释放；加大找煤扩量力度，成立专班重点攻坚找煤扩量“七类项目”，加快推进本部资源整合、压煤搬迁、充填开采、湖下资源解放、外部露天煤矿扩界增量等项目；将绿色充填开采作为保生存、稳接续的重要支撑，以构建充填“四化”模式体系为目标，依托自研新

型装备实现充填连续化作业，最大限度解放“呆滞”资源；积极主动走出去拓市增销，在提高重点长协兑现率和开发新用户上持续发力，千方百计打好煤炭销售主动仗，对冲市场下行影响，实现更有效益发展。

坚持依托煤、延伸煤、超越煤，做实做优做强焦化、橡胶、实体物资等优势产业，蹄疾步稳推进产业优化布局。在焦化产业上，他们聚焦“做大做强”与“精细化工转型”并重，加快推进河南鑫泰化产技改、山西泰达煤气综合利用项目落地，延长煤基产业链条，提高附加值、增强竞争力。在橡胶产业上，他们以“提升品牌影响力、扩大海内外市场占有率”为目标，依托与科研院所联合成立的山东橡胶产业创新研究院，加大工艺改进、新品研发力度，优化全品系产品协同布局，加快八亿橡胶“全钢宽体重卡轮胎”生产线建设，丰源轮胎200万条设备技改项目落地，巩固提升稳定盈利的良好态势。在实体物资产业上，他们聚力打造鲁南地区最大的煤炭供应服务商，推进运河港口收购，拓展“未来智运”网络货运平台功能，完善“公

铁水储”多式联运体系，确保全年完成货运周转600万吨、经营煤炭500万吨以上。

市场无法左右，管理大有可为。他们注重向管理要效益，聚焦山东能源下达的全年目标任务，坚持“目标分解到月、责任压实到人”，用好经营管理质效评价，“一企一报告”对经营过程中的堵点、关键点进行精准纠偏，持续提升经济运行管控水平。全面落实“两增三降四提升”“八项硬措施”“出僵治劣”等要求，对照存量资产盘活、降低财务费用、压减人工成本、精益成本管控等任务，健全市场考核机制，找准降本“关键点”，堵住成本超支“出血点”，力争实现全年“三项费用”下降10%、降本增效9.76亿元的目标。深入开展“人力资源深化提升年”活动，抓实“六项清理”，建立用工“超员、达标、优秀”评级制度，动态调优人员结构，盘活富余人员，把职工放到创效的岗位上，确保下半年精减各类用工625人、转岗分流767人，节约人工成本1.28亿元，通过向人员优化要效益，进一步提升企业经济运行质效。